



# Grunnelementene i samspillkontrakter

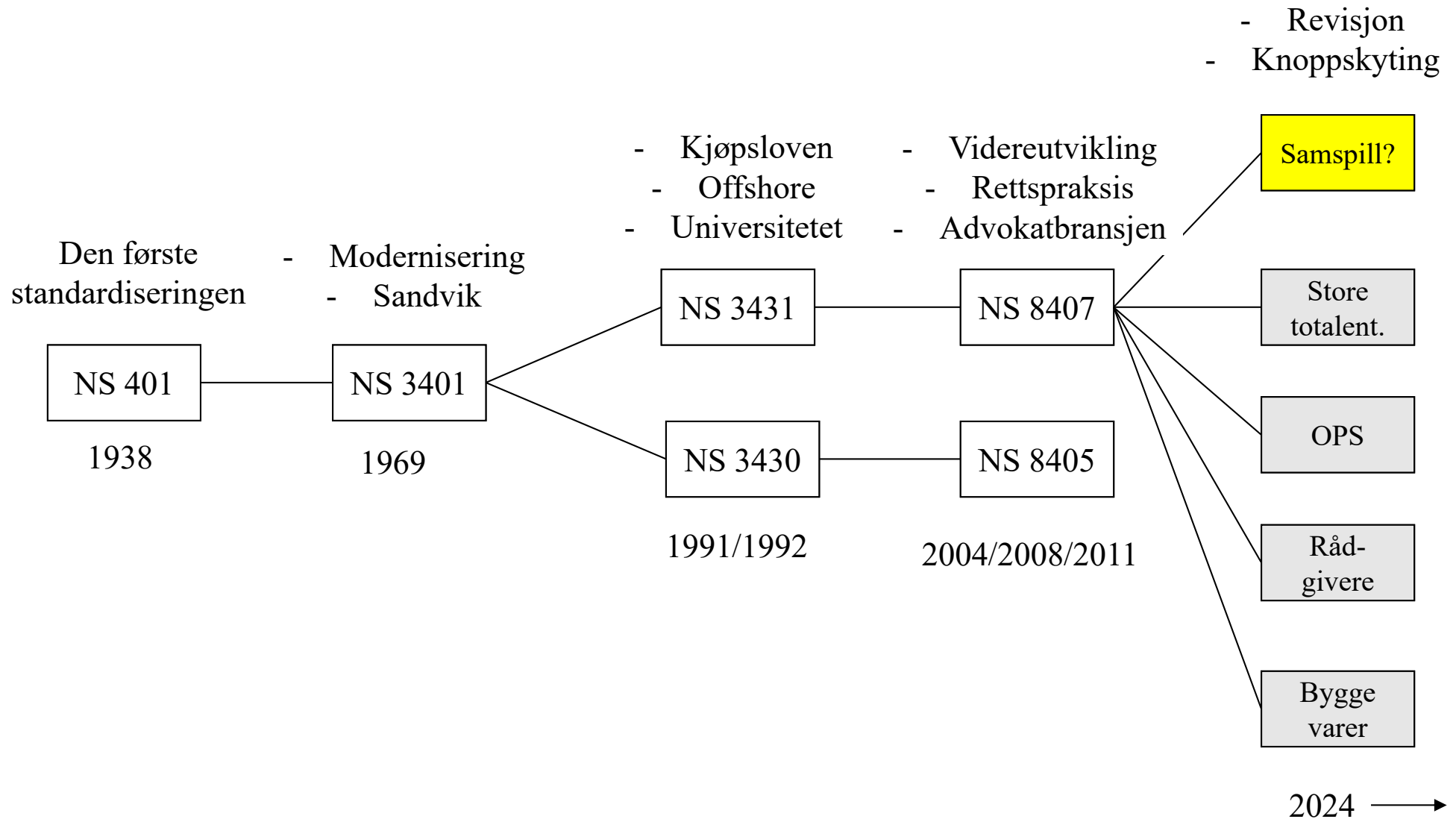
Lasse Simonsen



# 1 Innledning

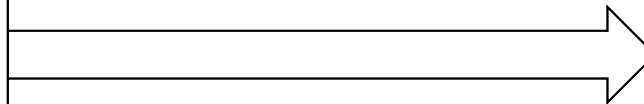


# Utviklingstrinn i entrepriseretten gjennom standardisering:



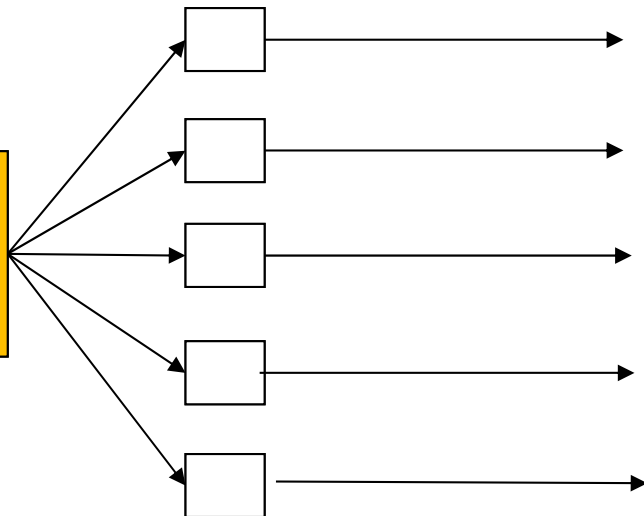
# Mangel på standardisering: Uheldig

NS 8405: 2008 Utførelse  
NS 8407: 2011 Total



Fastlagte regler:  
Disse definerer de to  
entreprisemodellene

Samspill-avtaler



- Ingen normering
- Ingen enhetlig oppfatning
- Mange modeller i markedet

Tiden er (over) moden for standardisering:

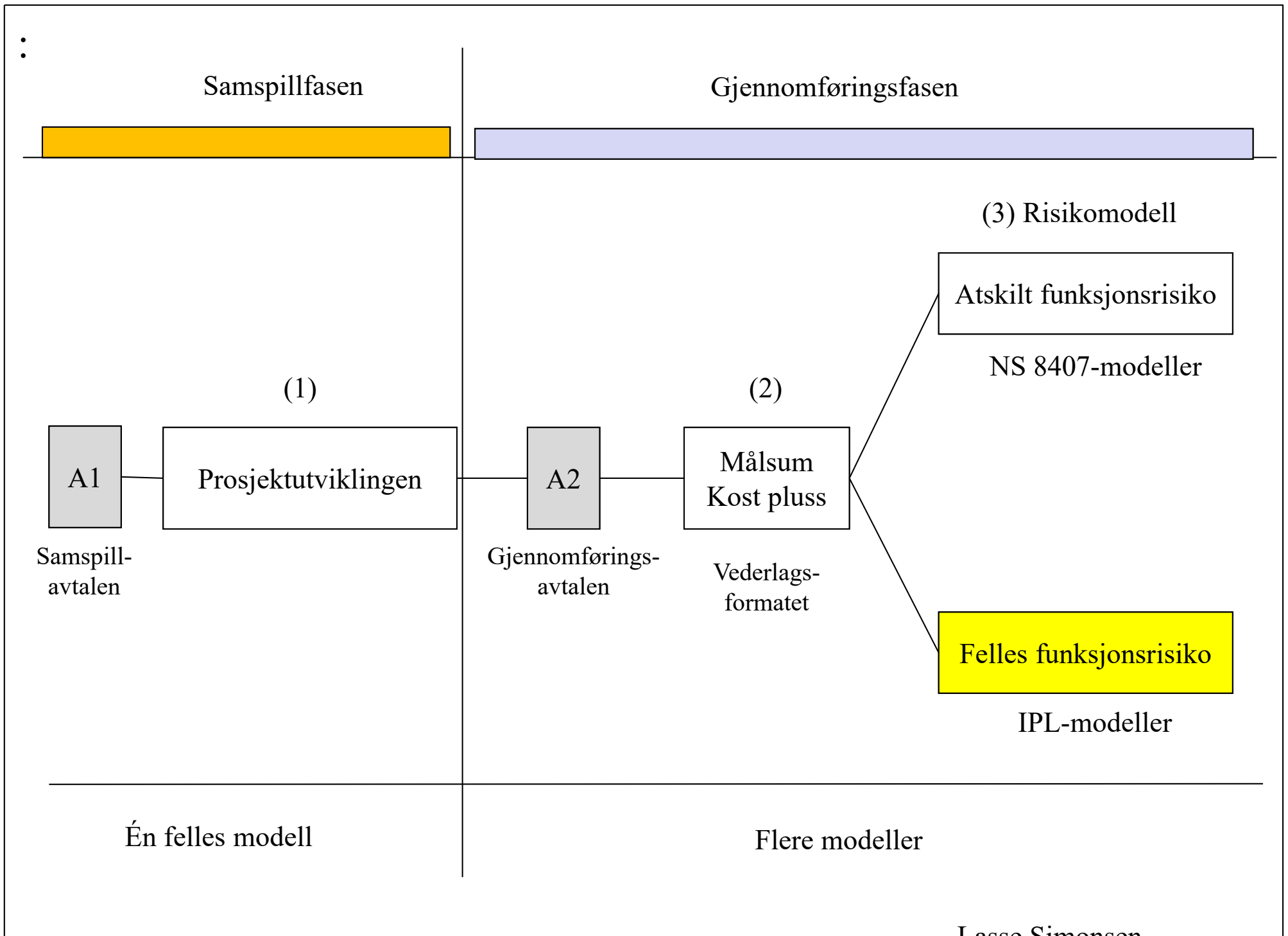


Enighet om grunnmuren (grunnelementene)



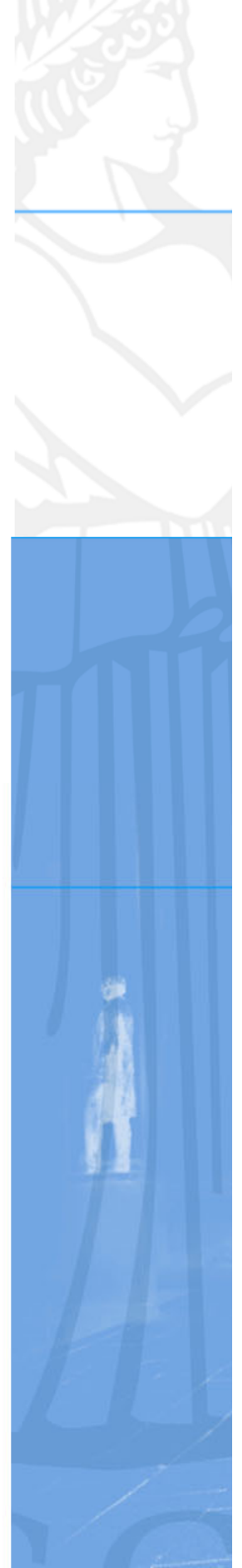
# 2 Grunnelementene







## 2 Prosjektutviklingen i samspillfasen





:

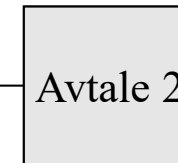
Ingen egentlige interessekonflikter:

- Styringsorganer
- Gjennomføringen
- Dokumentproduksjonen
- Vederlag
- Avhoppklausuler mv

Samspill-  
avtalen



Gjennomførings-  
avtalen

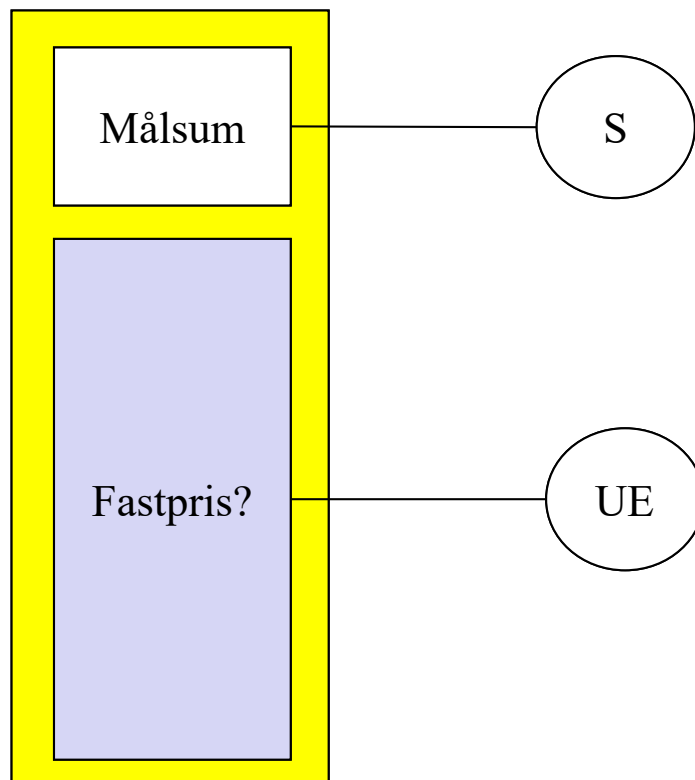


Utfordringer:

- (1) Engasjement av underentreprenører
- (2) De prosjekterendes plassering i modellen
- (3) Allianser med solidaransvar
- (4) Utforming av kontrakten

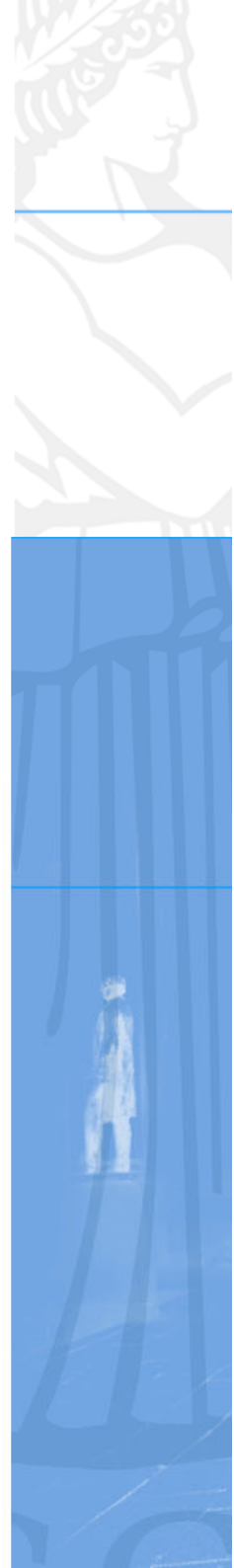
# Vederlagsformatet i underentreprisene:

## Målsumkontrakt





# 3 Vederlagsformatet

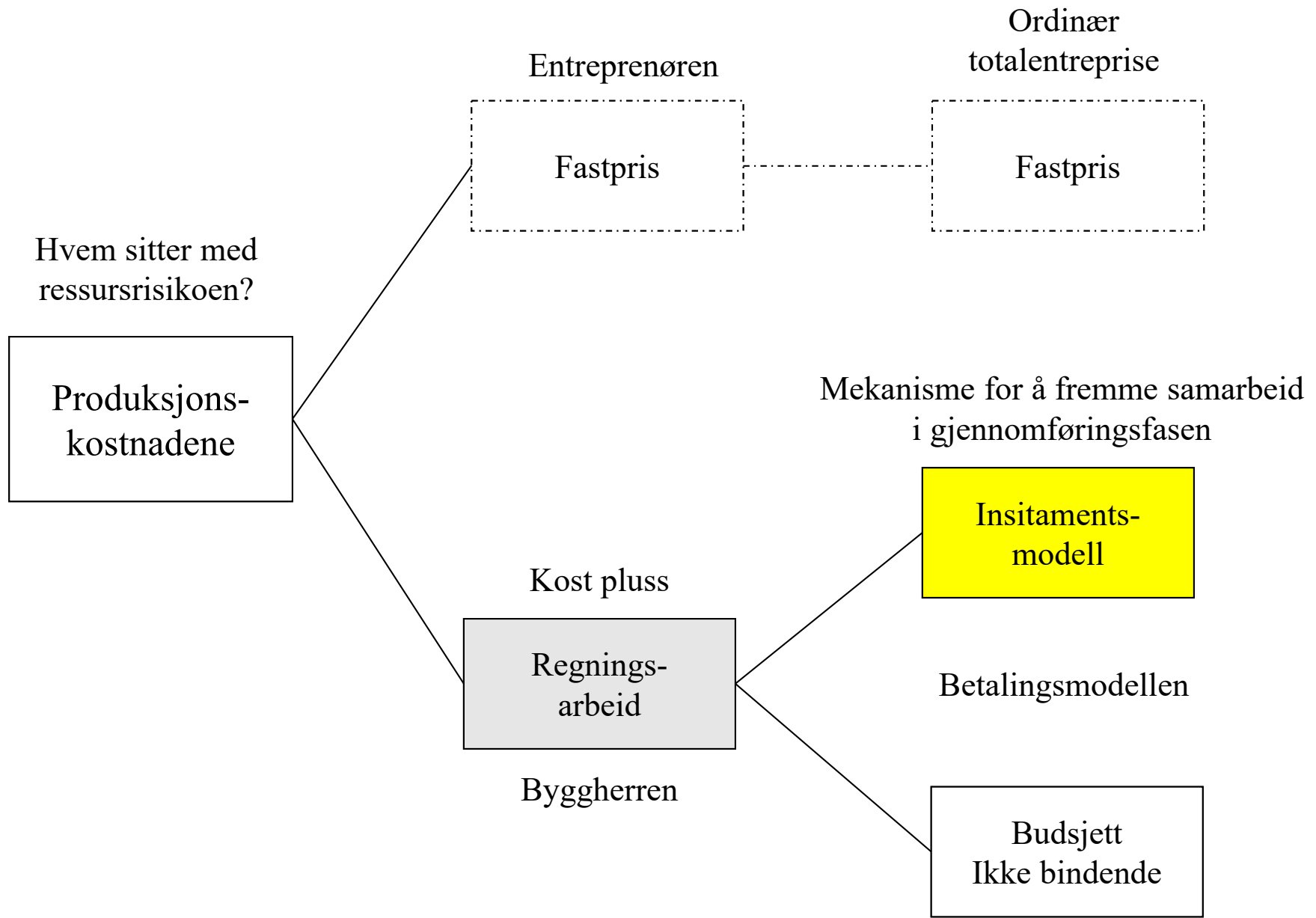




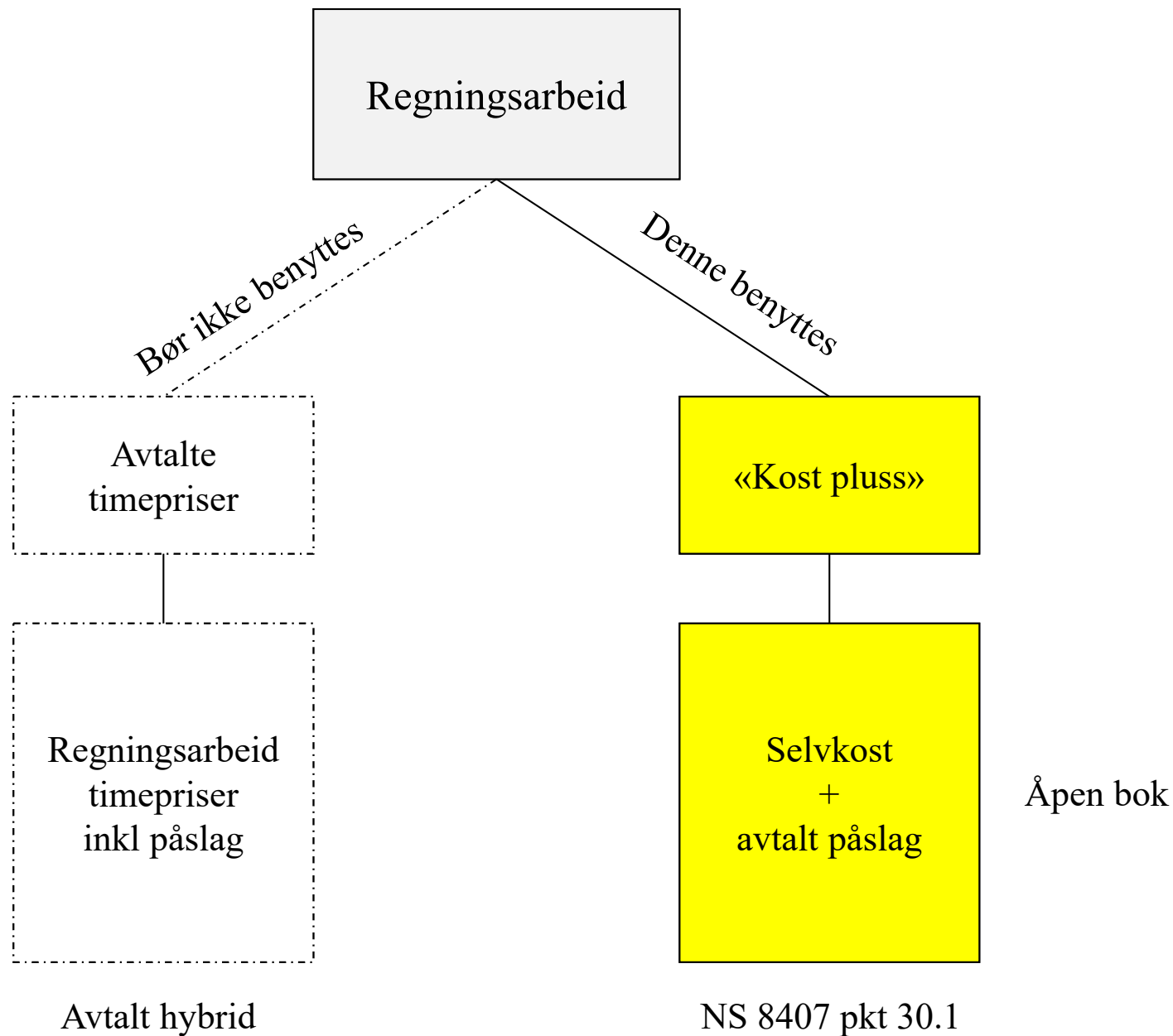
# 3.1 Ressursrisikoen



:



# «Kost pluss»-modellen:



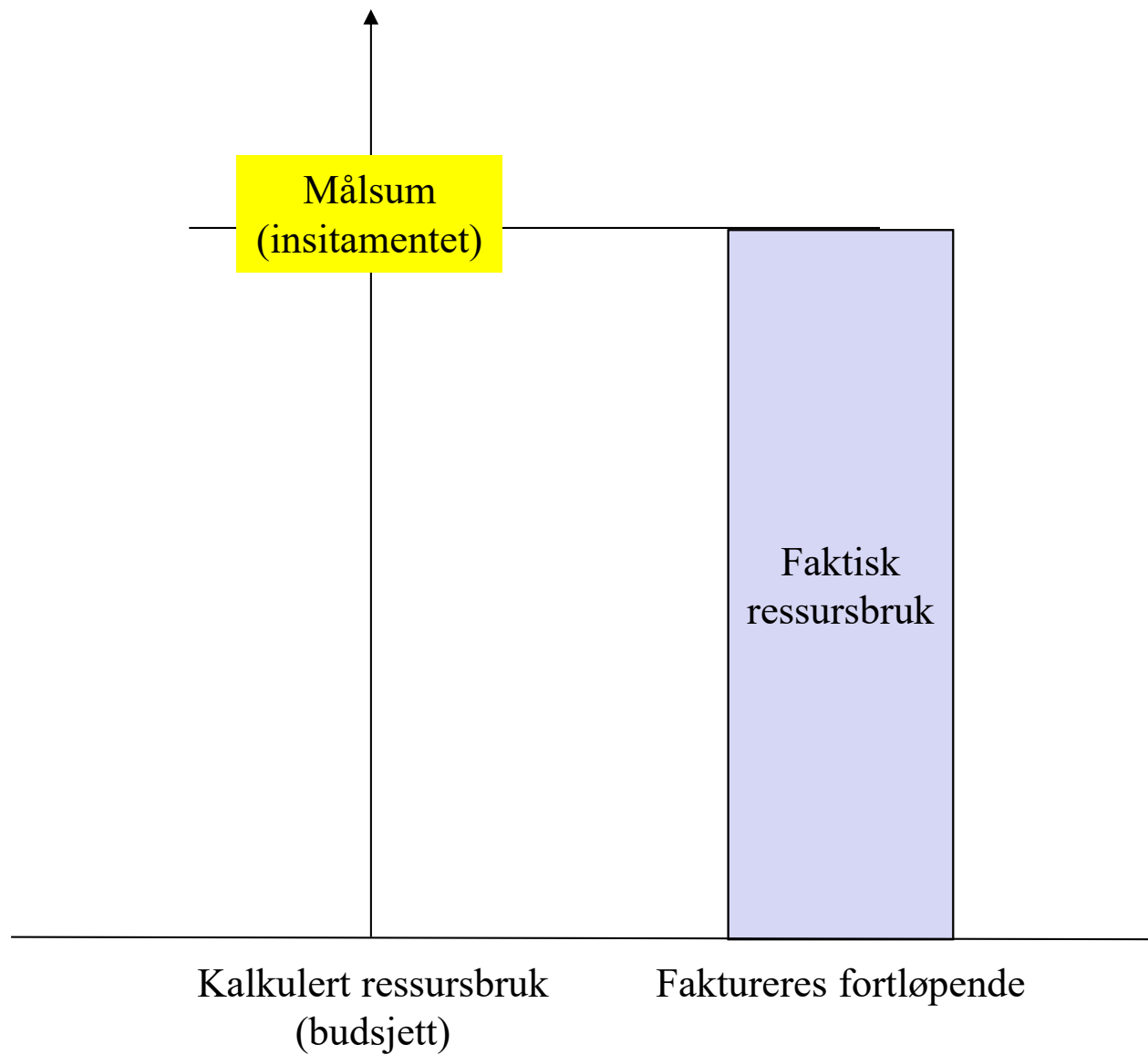


## 3.2 Målsum

- Betalingsmodellen

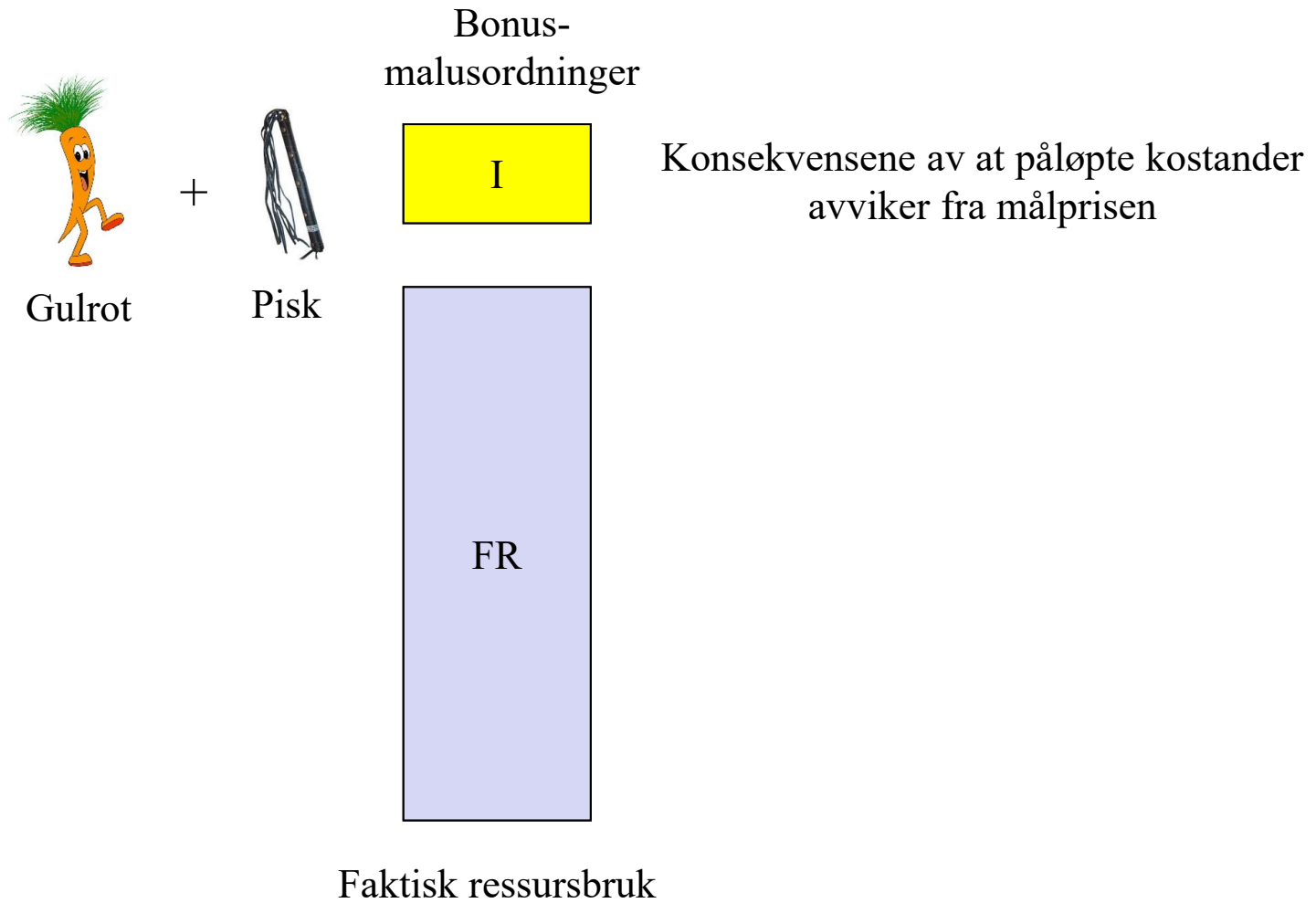


Målsum:

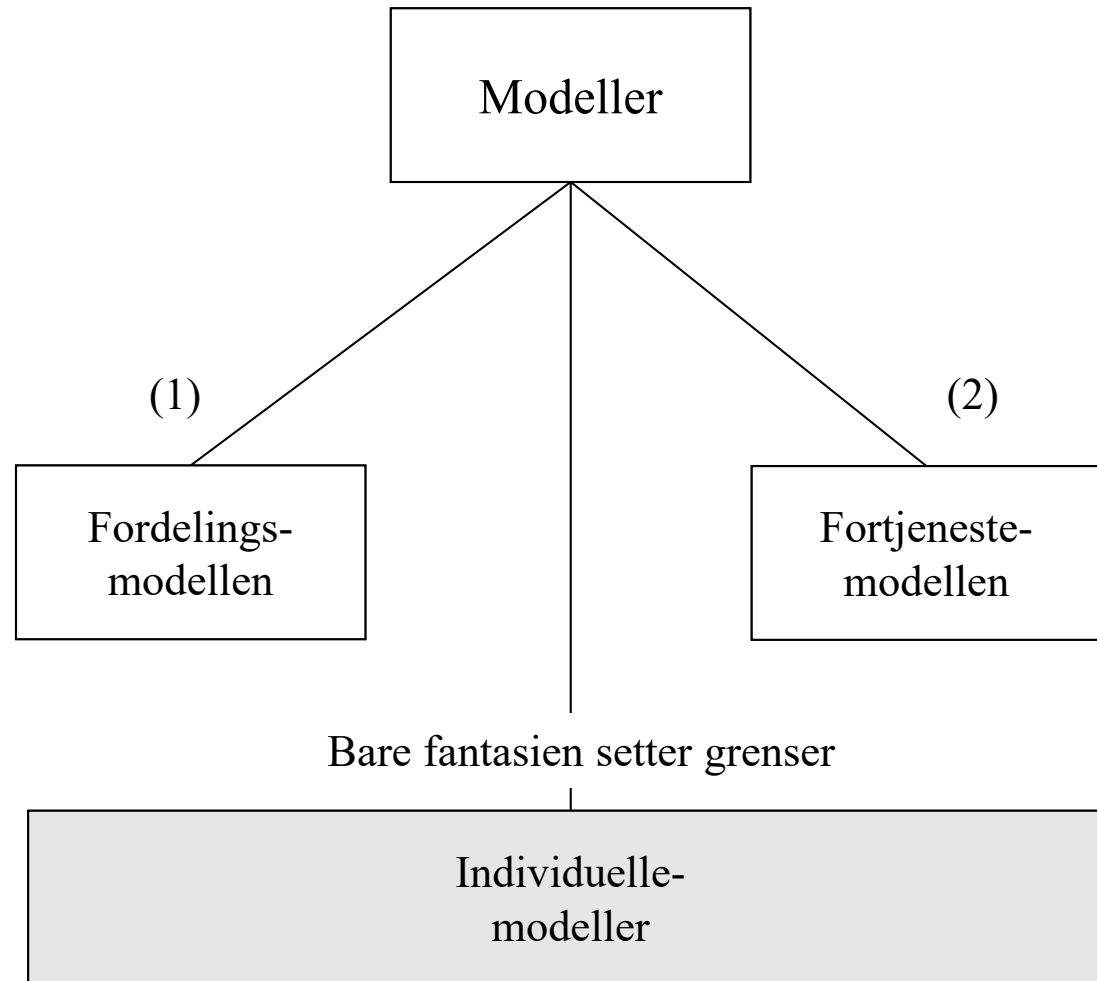




# Insitamentsmodellen:



## To hovedtyper av insitamentsmodeller:



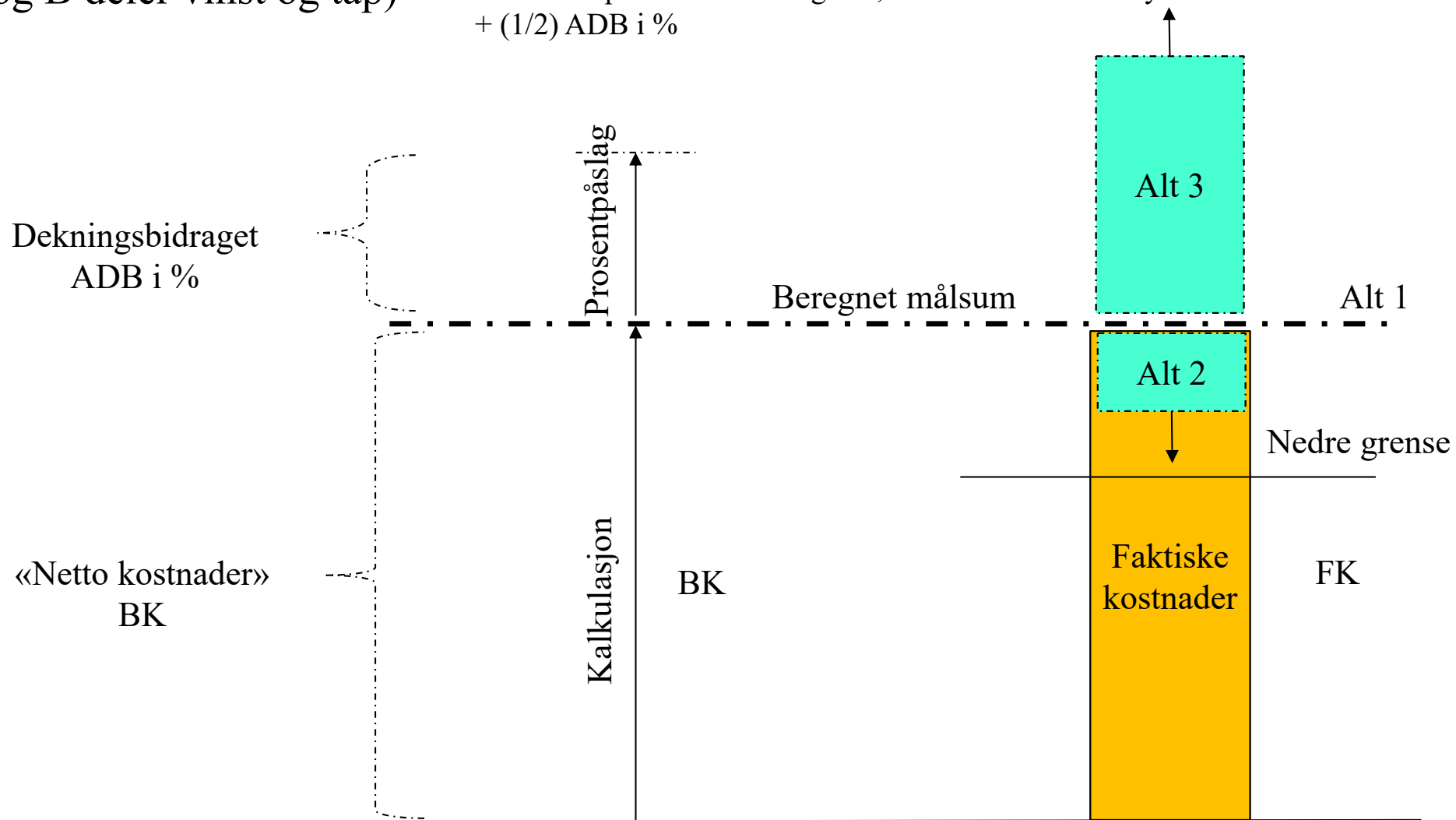
# 1 Delingsmodellen:

(S og B deler vinst og tap)

Alt 1 «På målpris» = Utbetaling av FK + ADB i %

Alt 2 «Under målpris» = Utbetaling FK + ADB i %, samt 50 % av innsparingen.

Alt 3 «Over målpris» = Utbetaling BK, samt 50 % av overskytende faktiske kostnader + (1/2) ADB i %



ADB = Avtalt DekningsBidrag i %

BK = Beregnede Kostnader

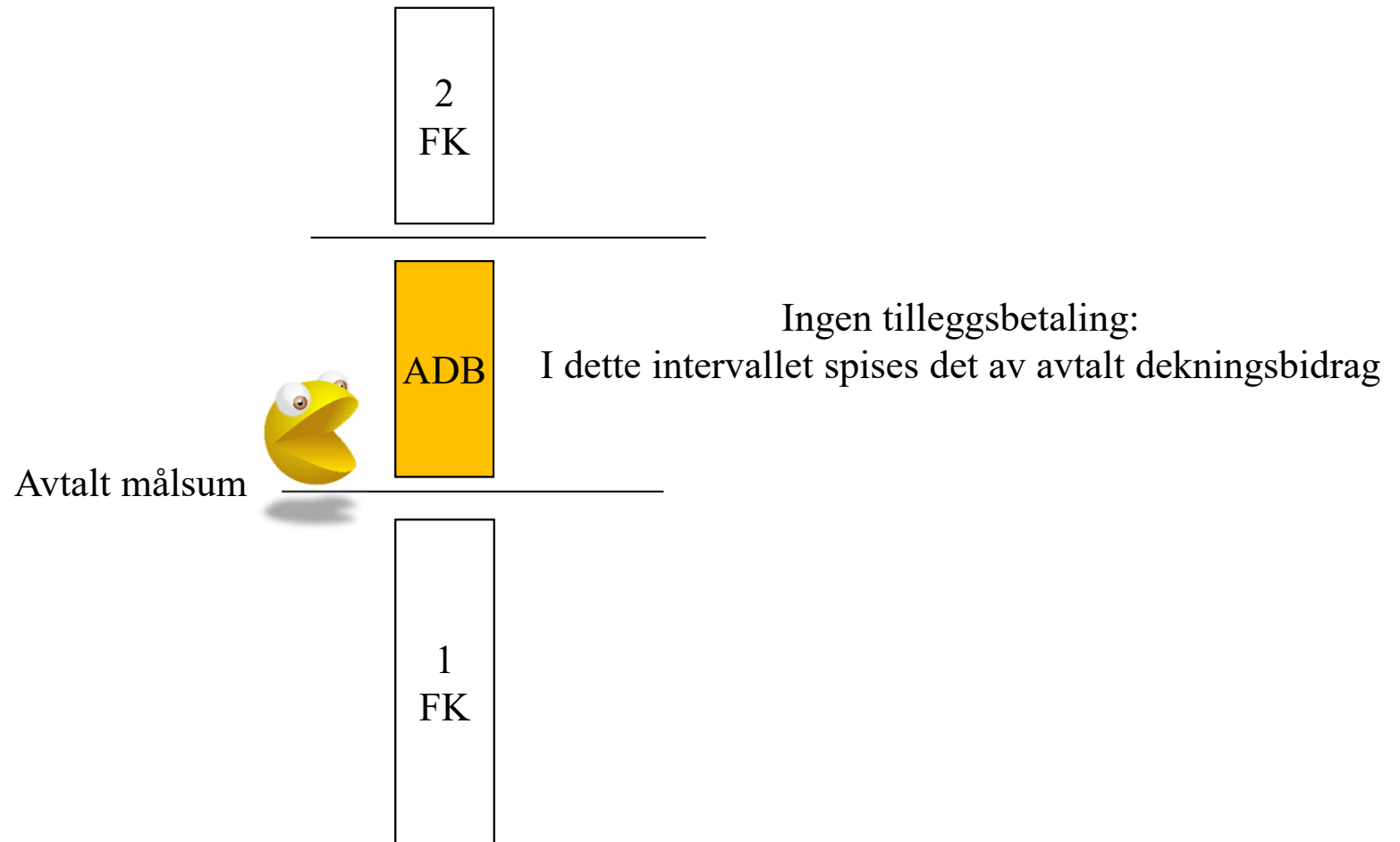
FK = Faktiske Kostnader

De beregnede prosjektkostnadene uten påslag

Den faktiske faktureringen av selvkost uten påslag

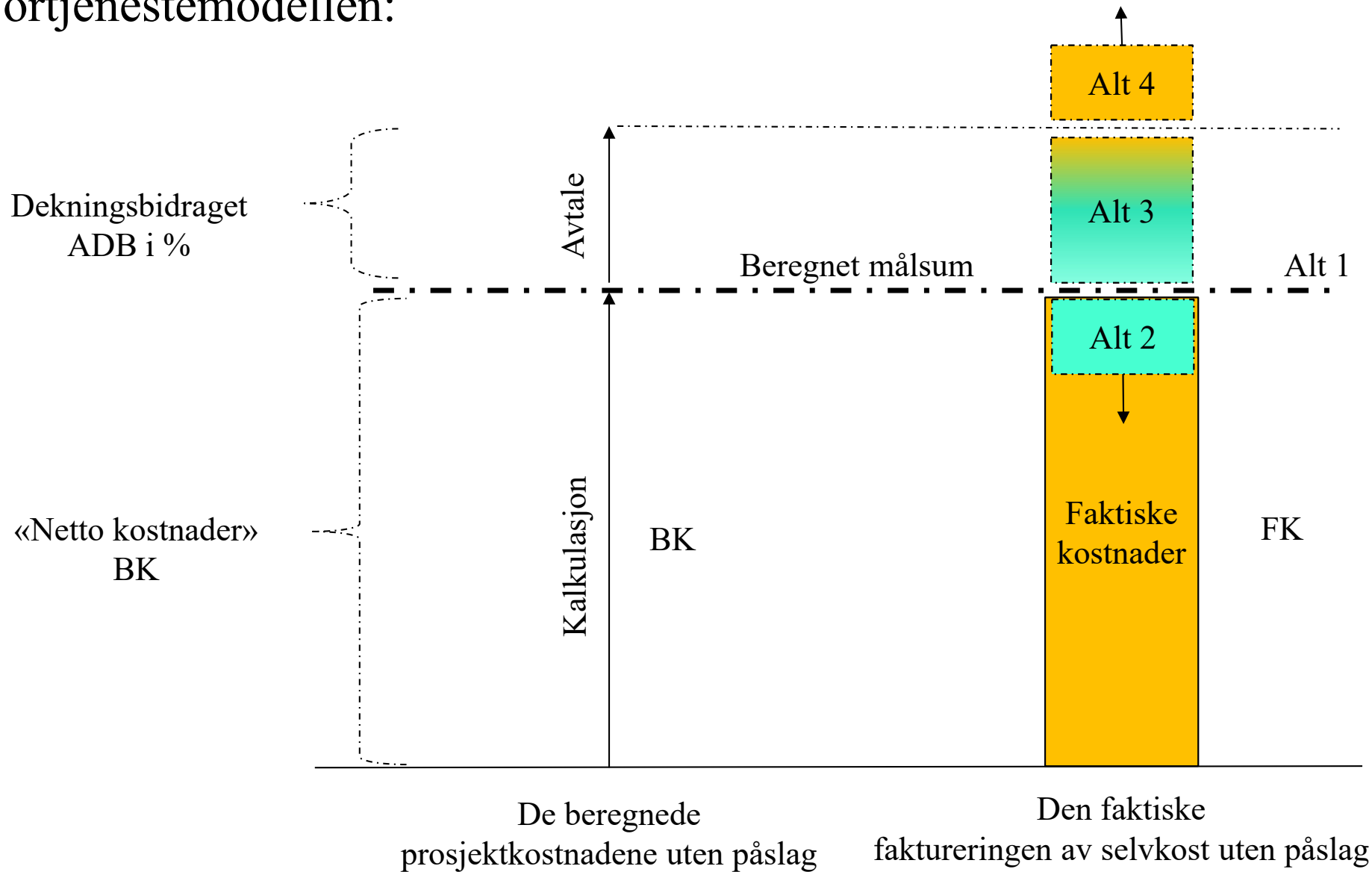
## 2 Fortjentestemodellen:

Selvkost over målsummen skal «spise» av fortjenesten



FK = Faktiske fakturerte nettokostnader

## 2 Fortjenestemodellen:



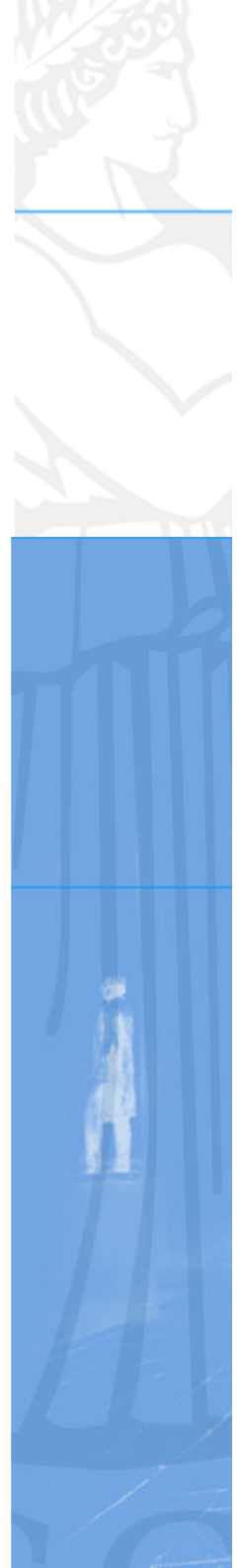
ADB = Avtalt DekningsBidrag i %

BK = Beregnede Kostnader

FK = Faktiske Kostnader



# 4 Funksjonsrisikoen

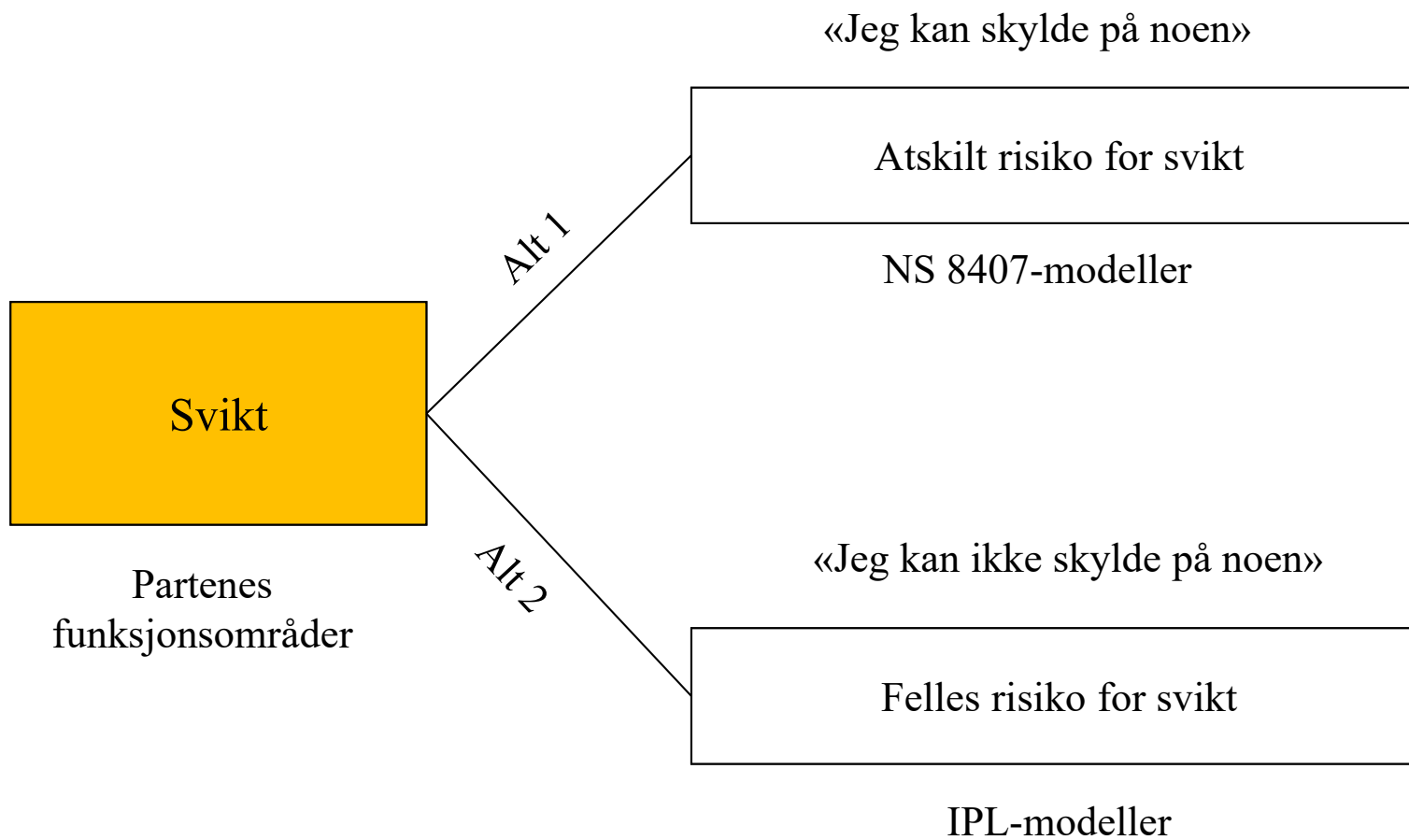




# 4.1 Hovedmodellene

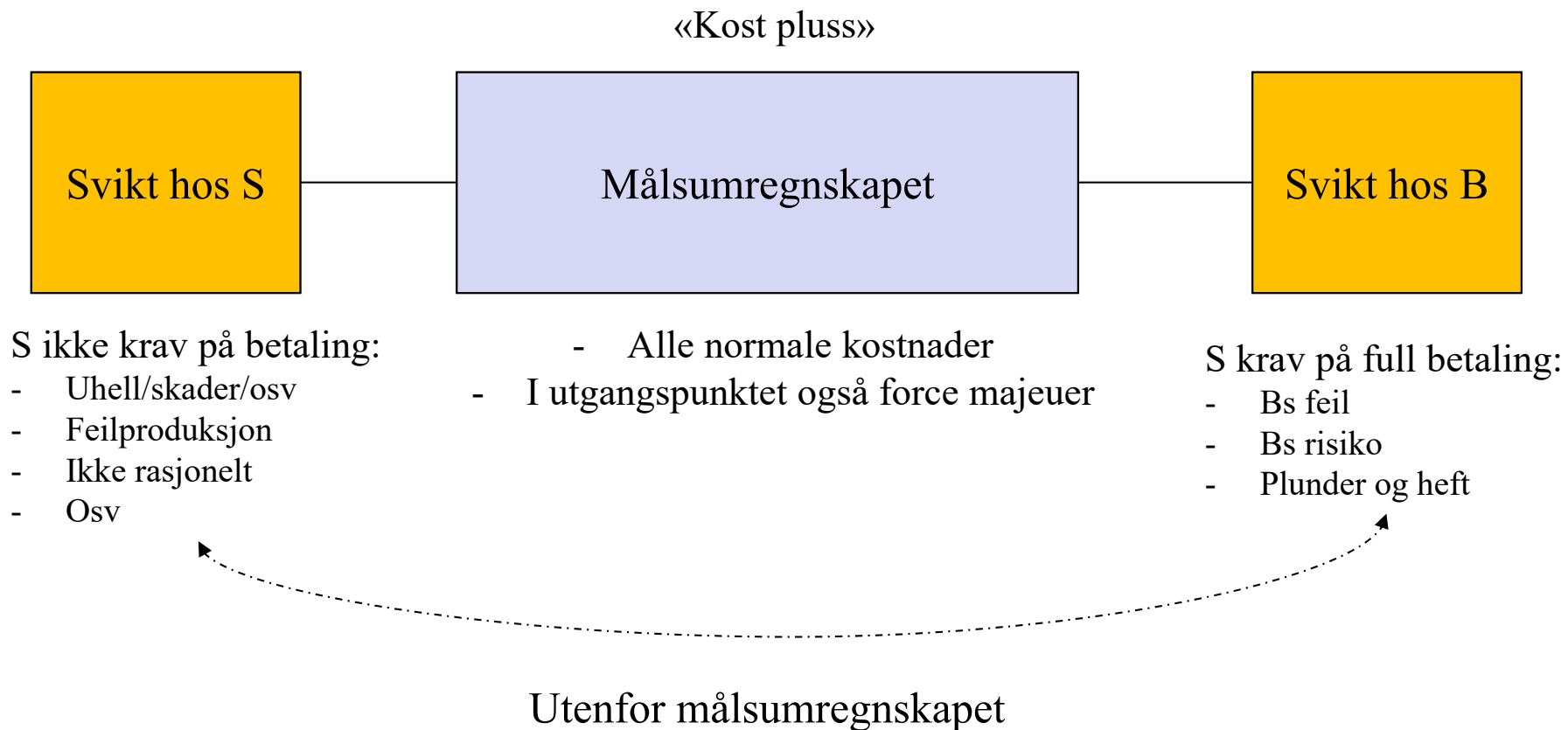


# Nødvendig å regulere to modeller for samspillkontrakter:

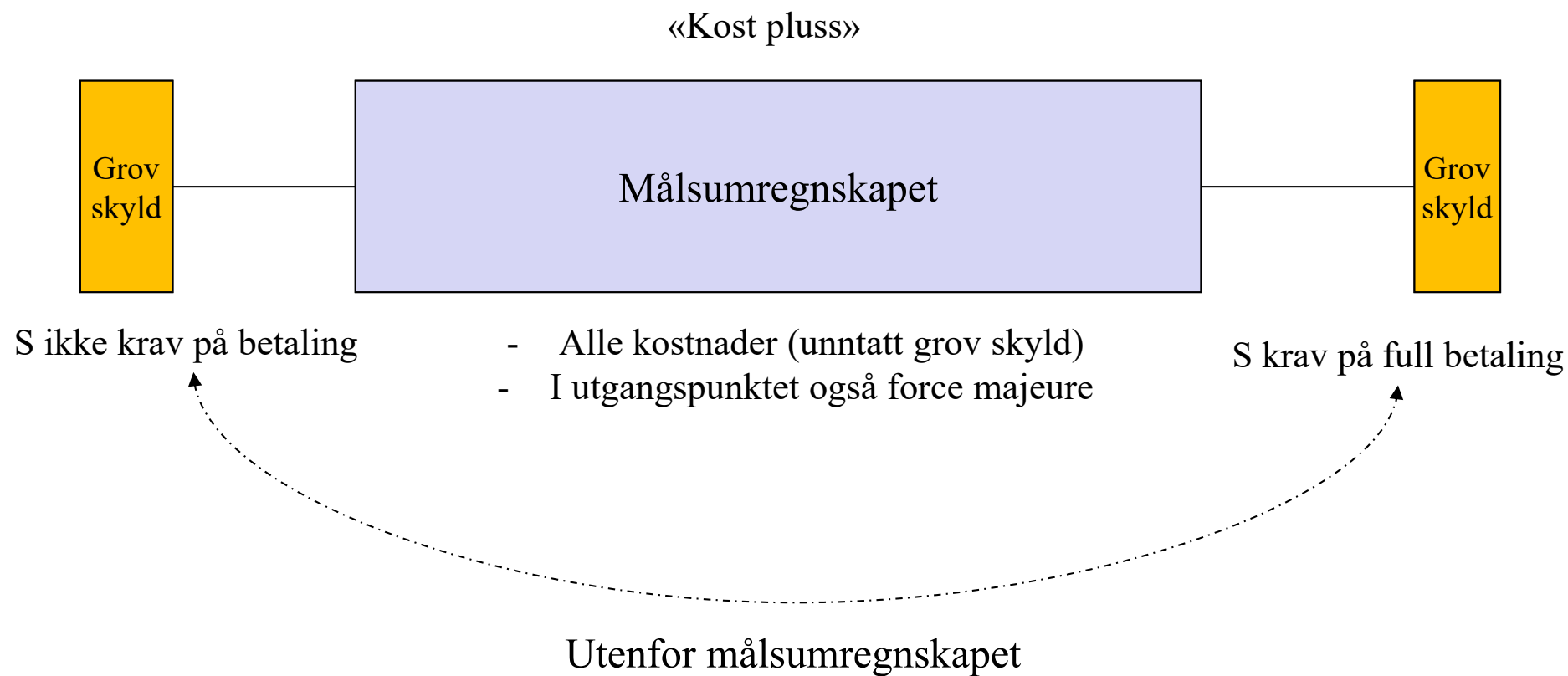




# Risikobildet ved atskilt risiko (NS 8407-situasjonen) – «jeg kan jeg skylde på noen»:

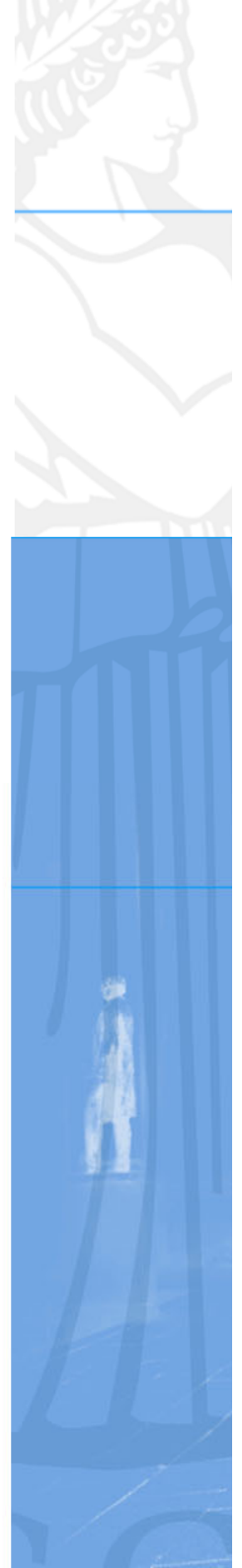


# Risikobildet ved felles risiko – «jeg kan ikke skyldes på noen»:





## 4.2 Konsekvenser av felles funksjonsrisiko



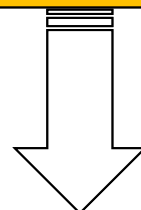
# Hovedsystemet:

## Produksjonskostnader

(1)

- Estimert over svikt inntas i målsummen
- B betaler for alle produksjonskostnader
- Utbetalingen går inn i målsumregnskapet

Hovedkonseptet



Mangler

(2)

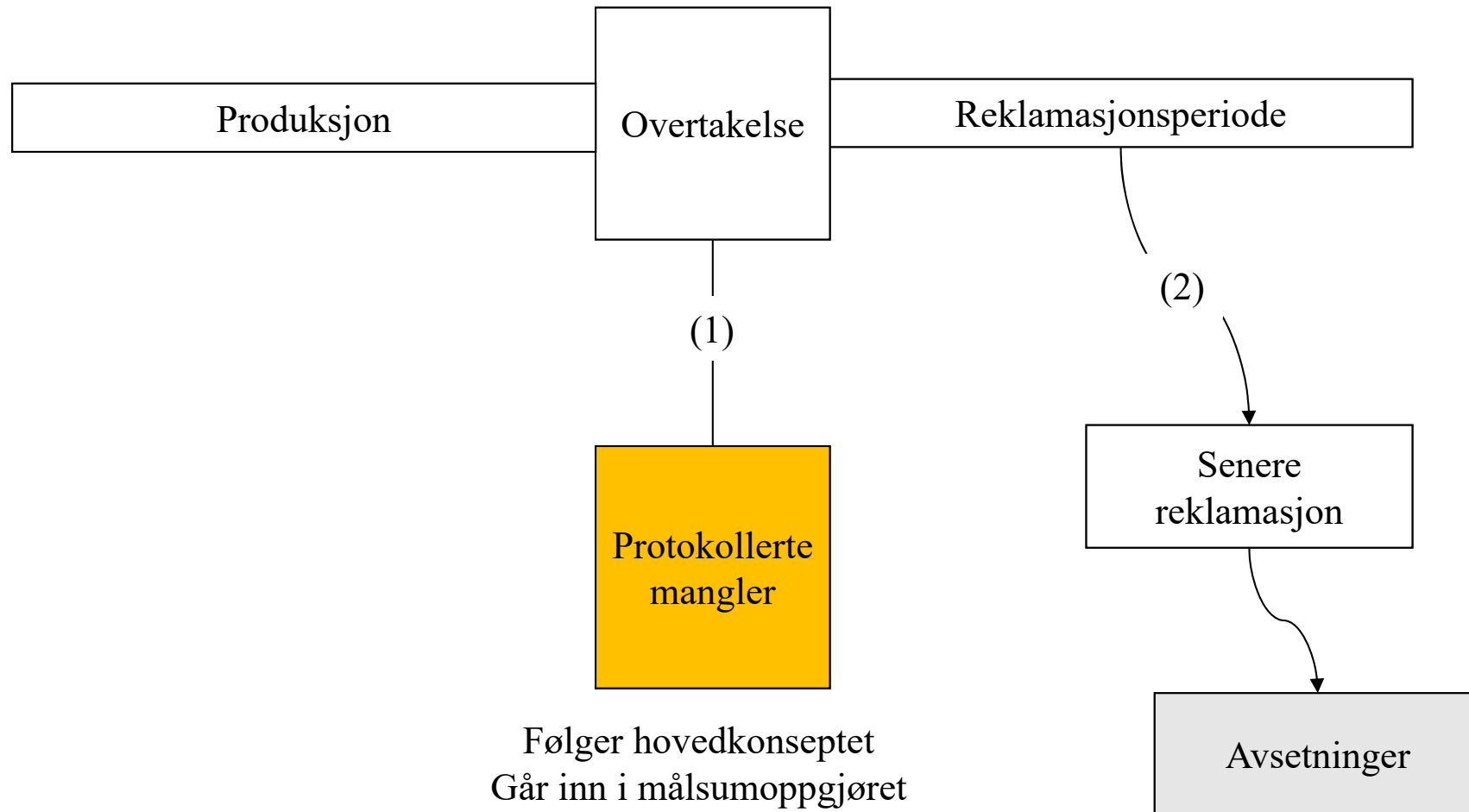
- Estimert over feilproduksjon inntas i målsummen
- B betaler for alle reparasjonskostnader
- Utbetalingen går inn i målsumregnskapet

Forsinkelse

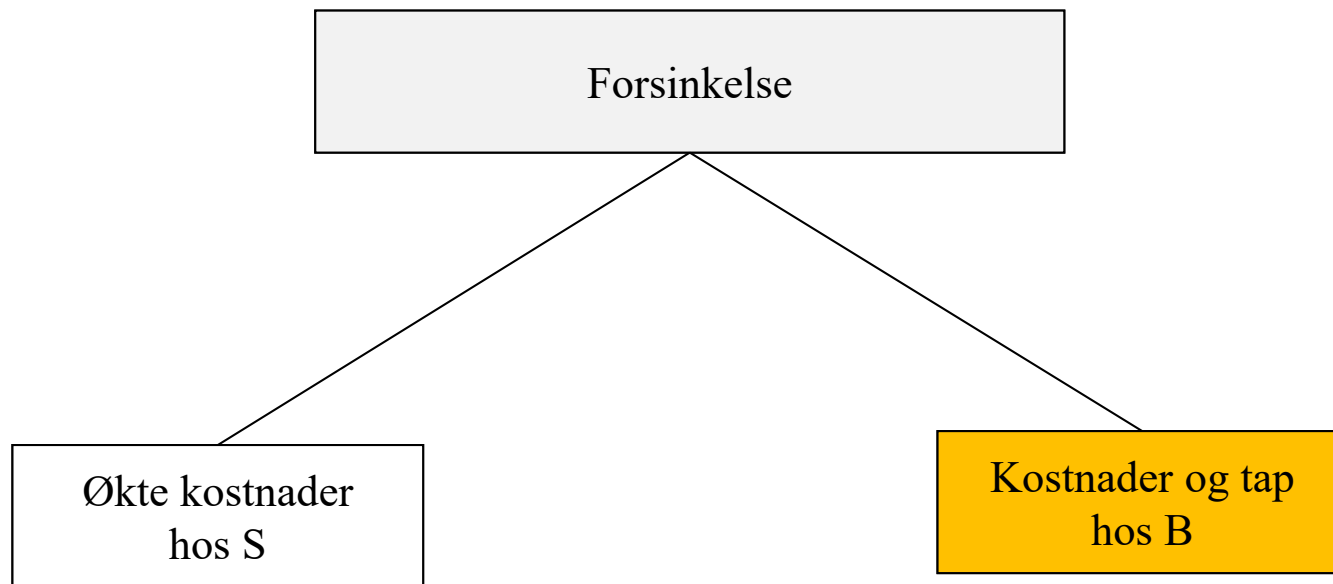
(3)

- Estimert over forsinkelsesrisikoen inntas i målsummen
- B betaler for alle forsinkelseskostnader
- Utbetalingen går inn i målsumregnskapet

# Reklamasjon i ulike faser:



# Tidsavhengige kostnader:

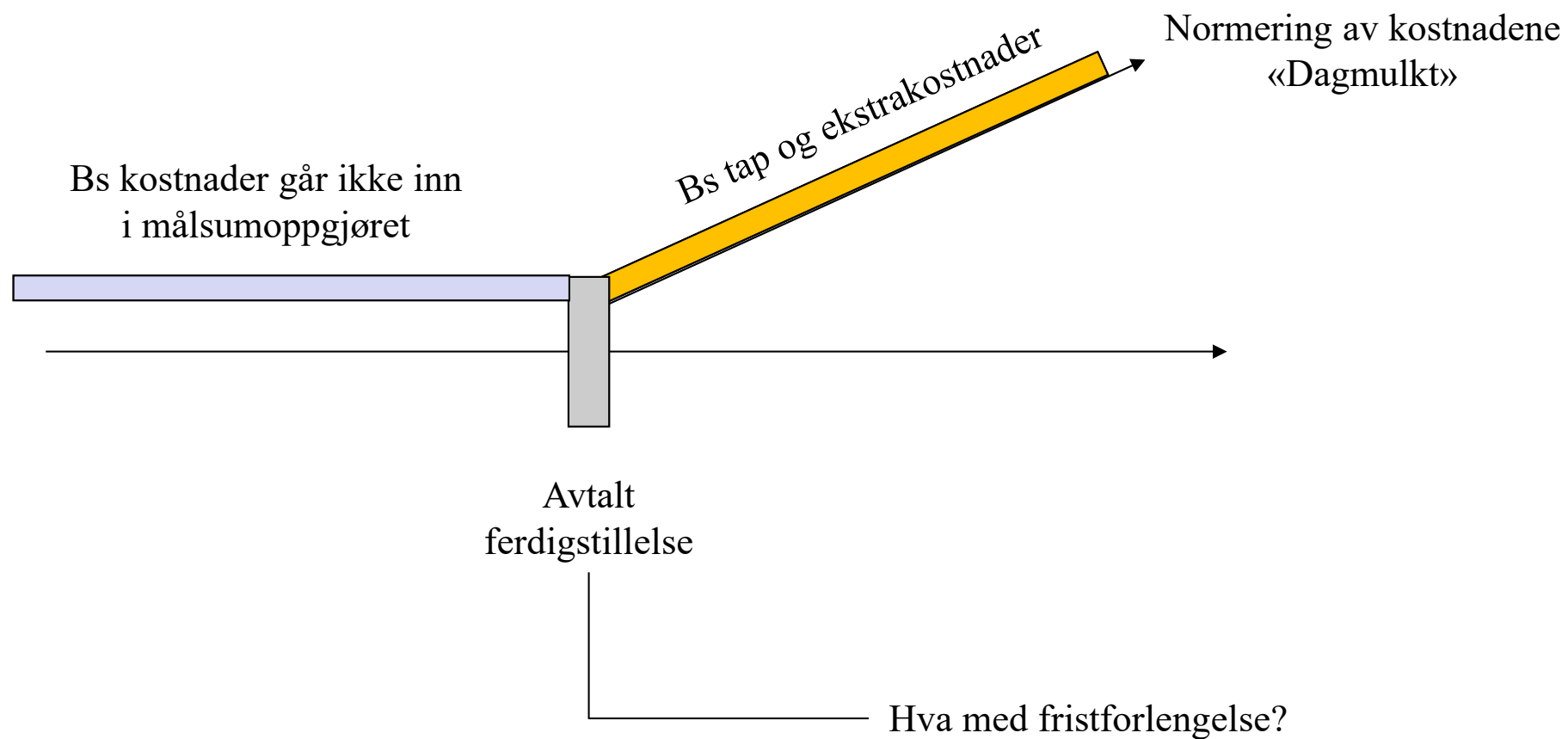


- Produksjon i forsinkelsesperioden faktureres på vanlig måte
- Utbetalingene går inn i målsumoppgjøret

↓  
Følger hovedkonseptet

Dette må defineres!  
Kan være vanskelig

:

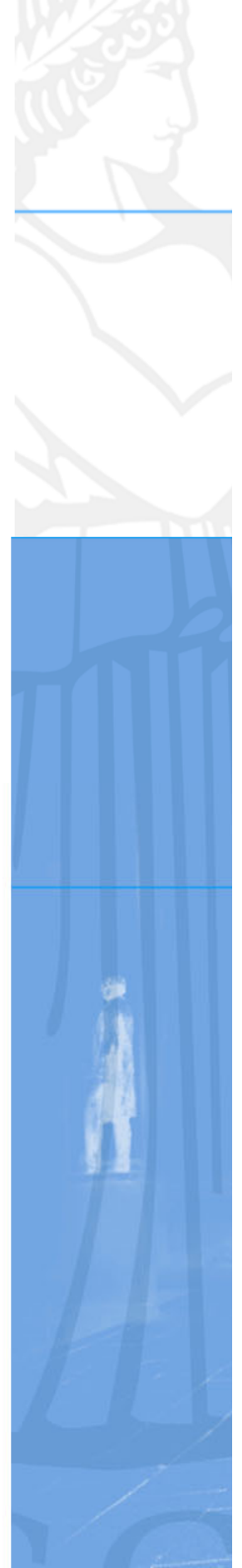


### Fristforlengelse – ulike løsninger:

- Følger hovedregelen: Ikke krav på fristforlengelse med mindre grov uaktsomhet
- Kan påberope seg fristforlengelse for å unngå at Bs kostnader går inn i målsumregnskapet.  
S' kostnader inn i målsumregnskapet



## 4.3 Hybridmodeller – modifikasjoner





## Forretningsideen bak felles risiko:



Partene skal sammen finne fram til gode løsninger på problemer og ikke bruke ressursene sine på å skyldre på hverandre.

# Balansering av hensyn:



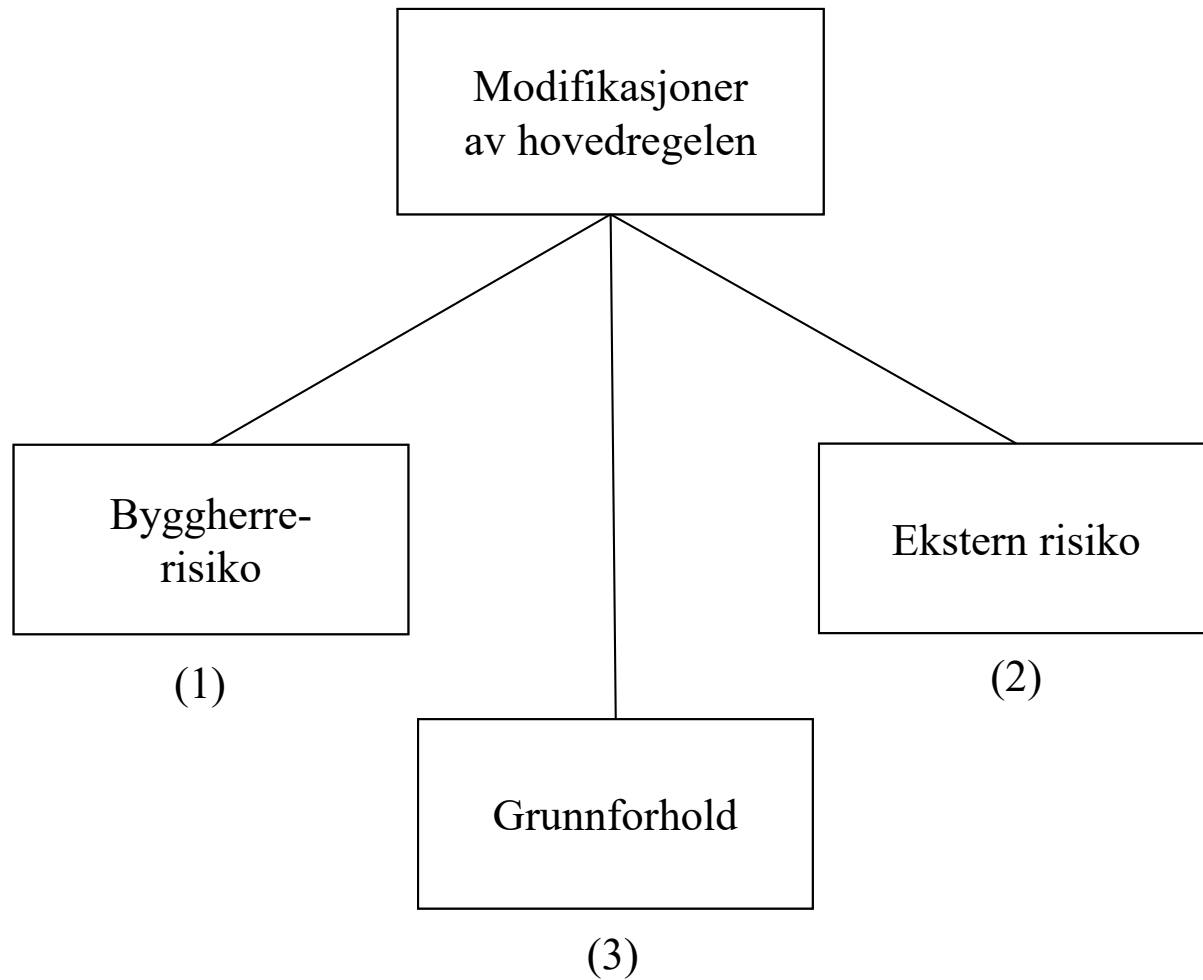
B må sørge for at  
det gis tilbud

Unngå urimelig  
risikooverføring

Beholde grunnideen  
med en felles risiko

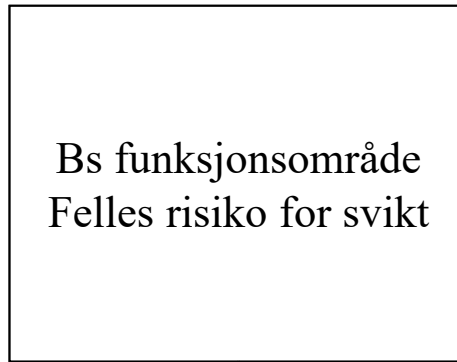
# Regulering i standarden eller i egen avtale:

- Standarden: Generell risiko, art og omfang
  - Avtalen: Konkret risiko



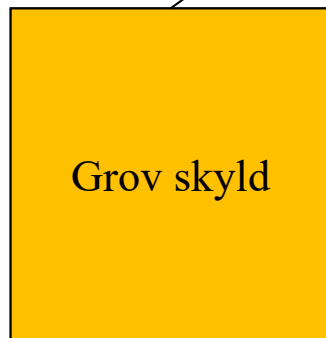
# (1) Begrensning av felles risiko for B-forhold (standarden):

Omfanget av Bs funksjonsområde er svært viktig!!

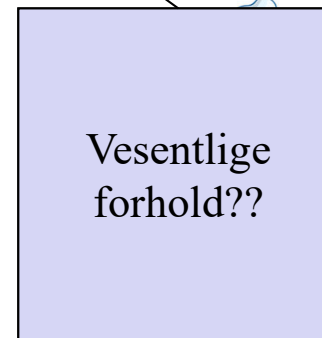


Årsak

Virkning

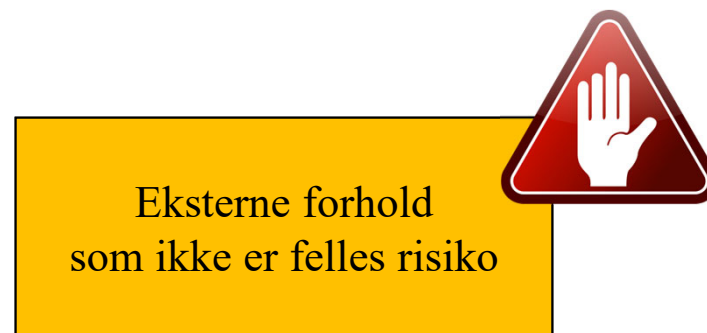


Stort sett enighet om



- Ulik regulering i praksis
- Vanskelig spørsmål

## (2)a Standardens definering av eksterne forhold som B bærer risikoen for alene:

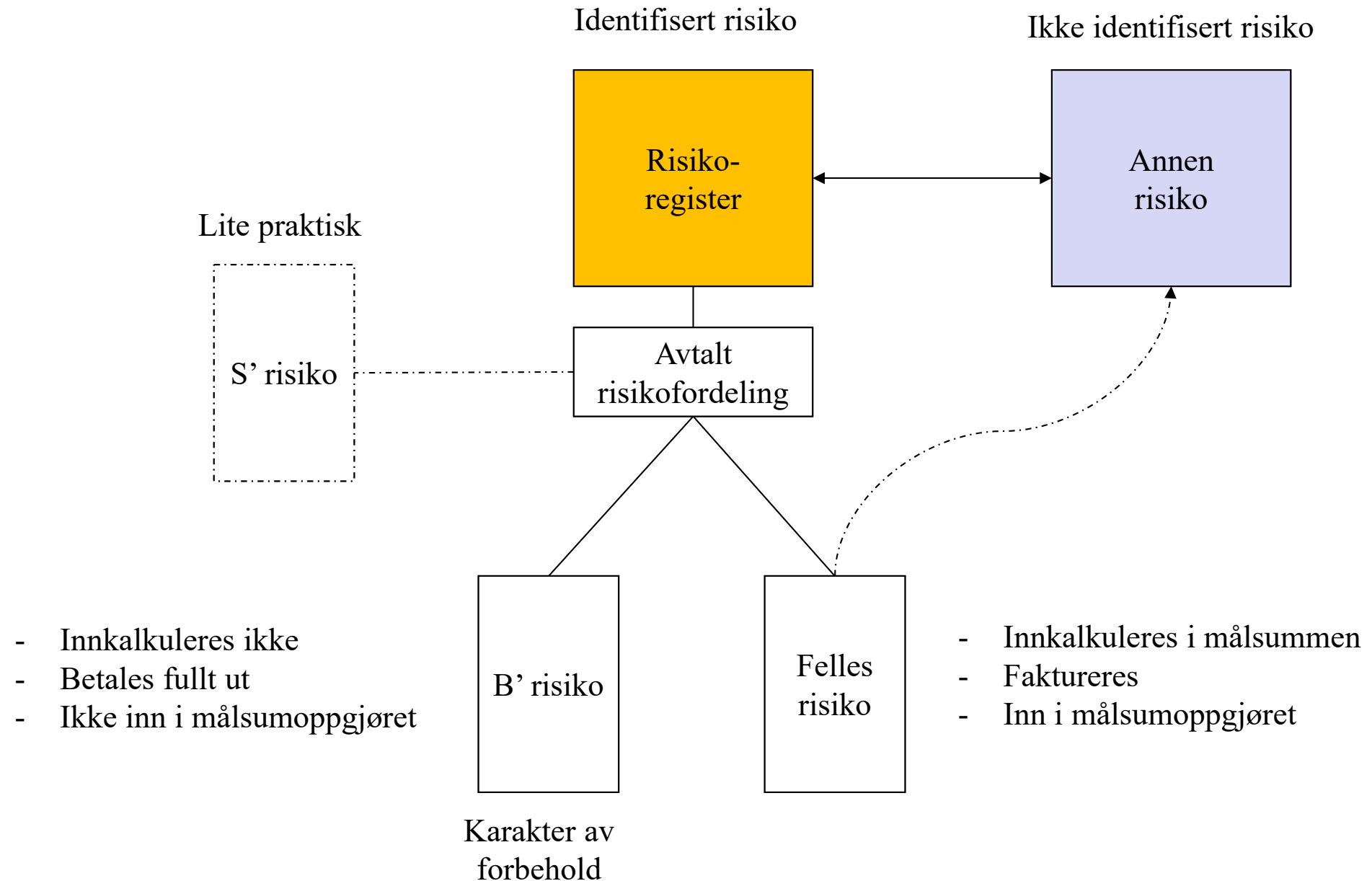


- (1) Endringer av **kontraktsgjenstanden** som følge av lover, forskrifter og vedtak, punkt 14.4
- (2) Endringer av **avtalte prosesser** som følge av lover, forskrifter og vedtak, punkt 15.2
- (3) Offentligrettslige **reguleringskrav**, punkt 16.3
- (4) Mangel på **råderett** over eiendommen, punkt 18.2,2
- (5) Privatrettslige krav som springer ut av **grunnerverv**
- (6) Krav fra **tredjepart**
- (7) **Kulturminner**, punkt 23.3
- (8) Force majeure ikke en del av denne listen. Bakgrunnen

Begrunnelsen for unntakene:

- Delvis snakk om endringer
- Særlig tilknytning til B

## (2) B Avtalefordeling av konkret og synbar ekstern risiko:



⋮

Hovedregelen:

- Krav på betaling
- Inngår i målsumoppgjøret

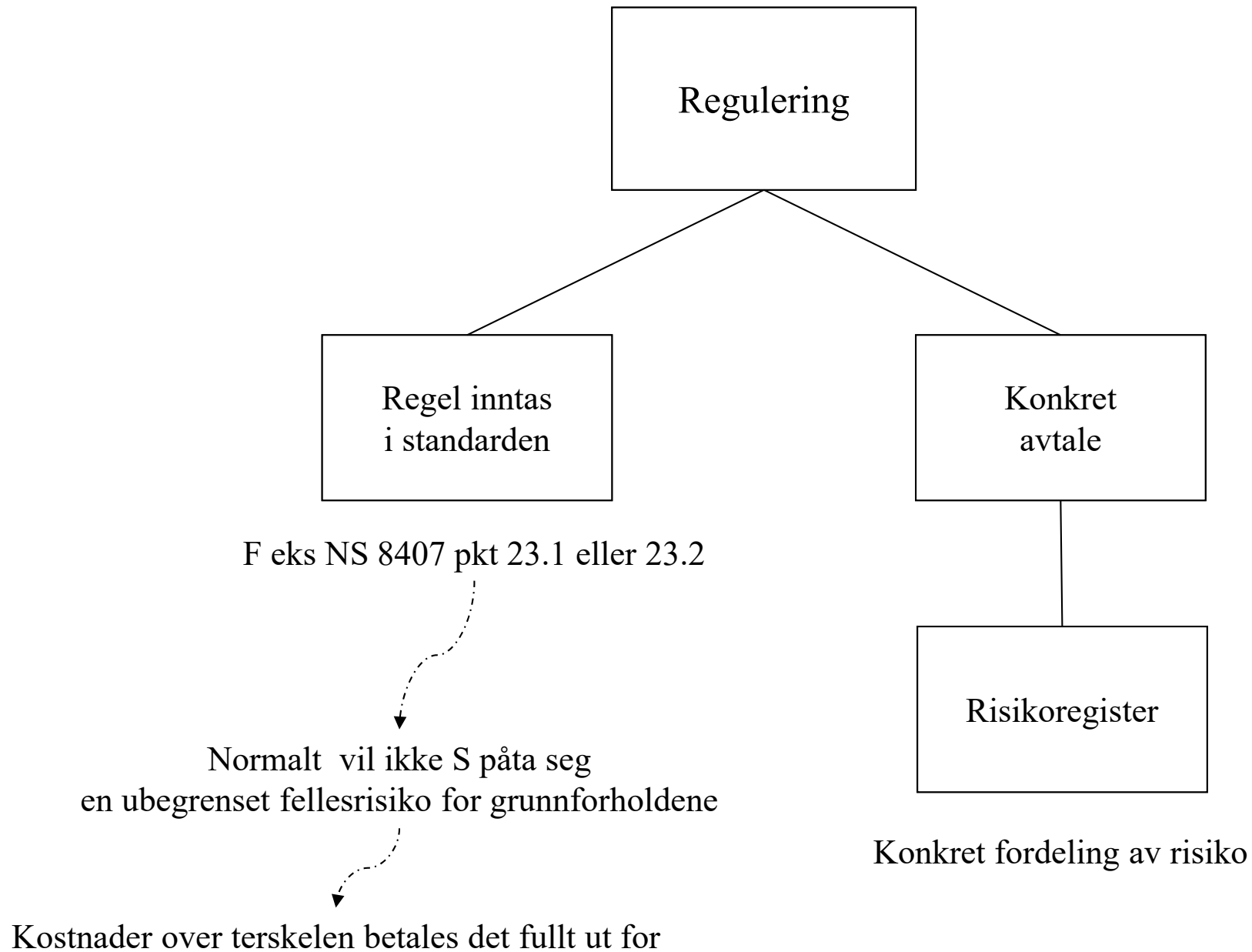


- Det subjektive vilkåret
- Straffen



Skulle vært identifisert  
av en av partene

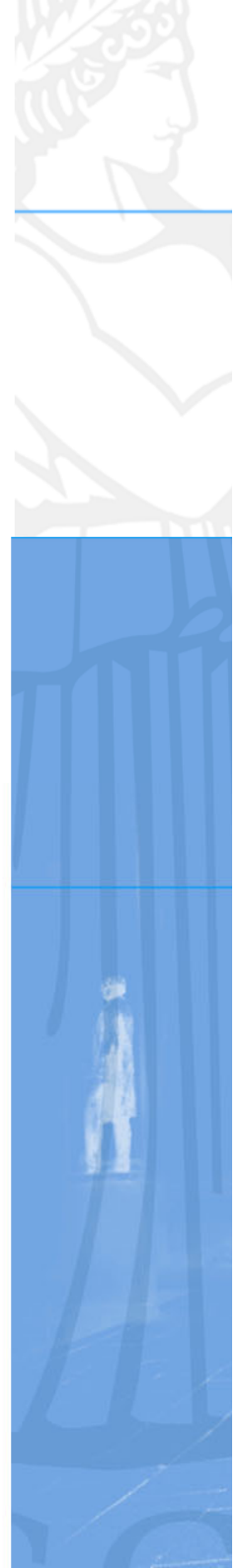
### (3) Grunnforhold: Så viktig spørsmål at det må reguleres særskilt



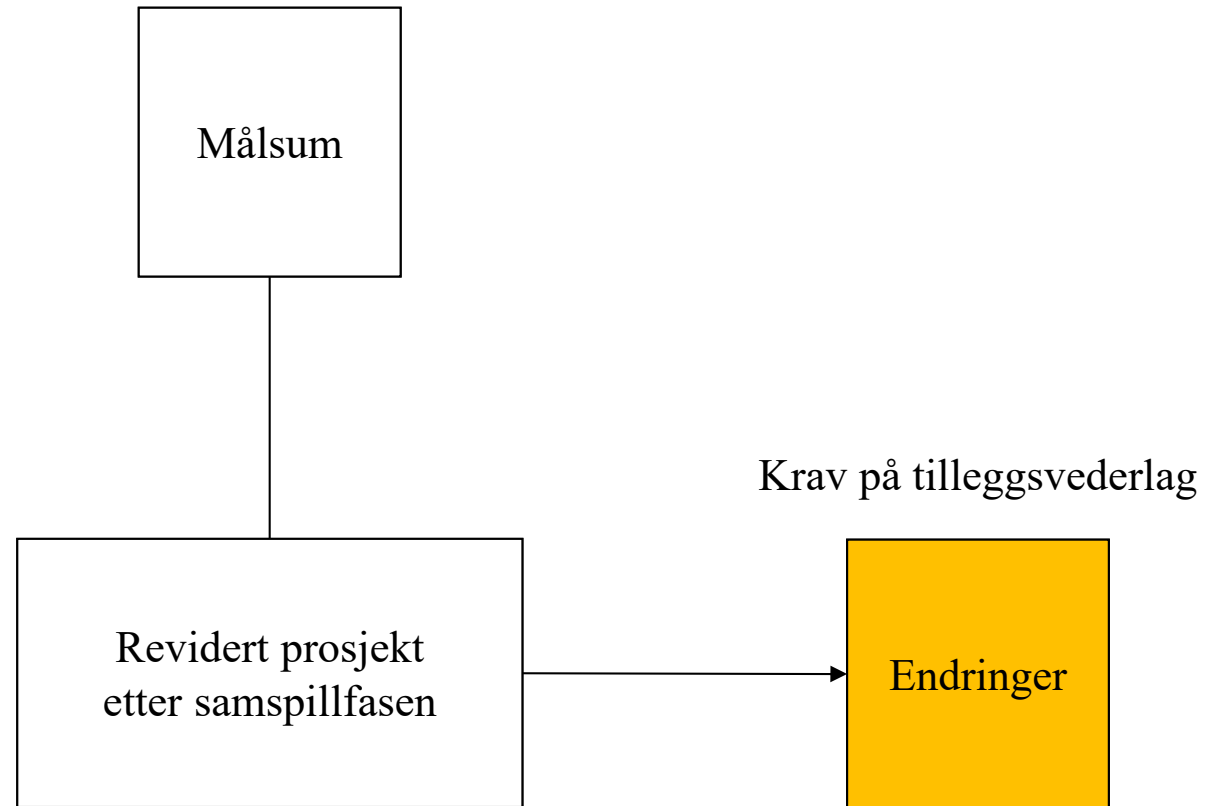




# 5 Endringer

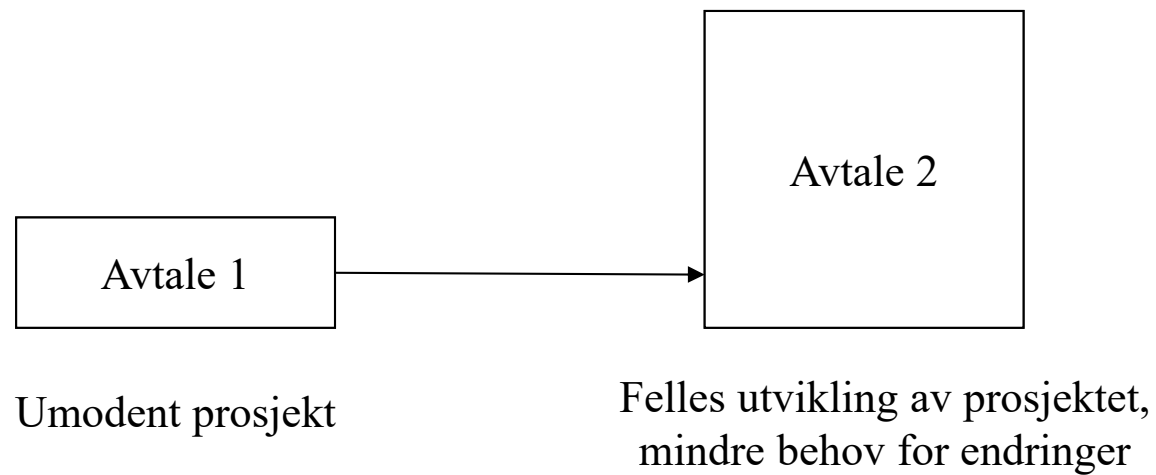


# Endringstematikken består, men...:

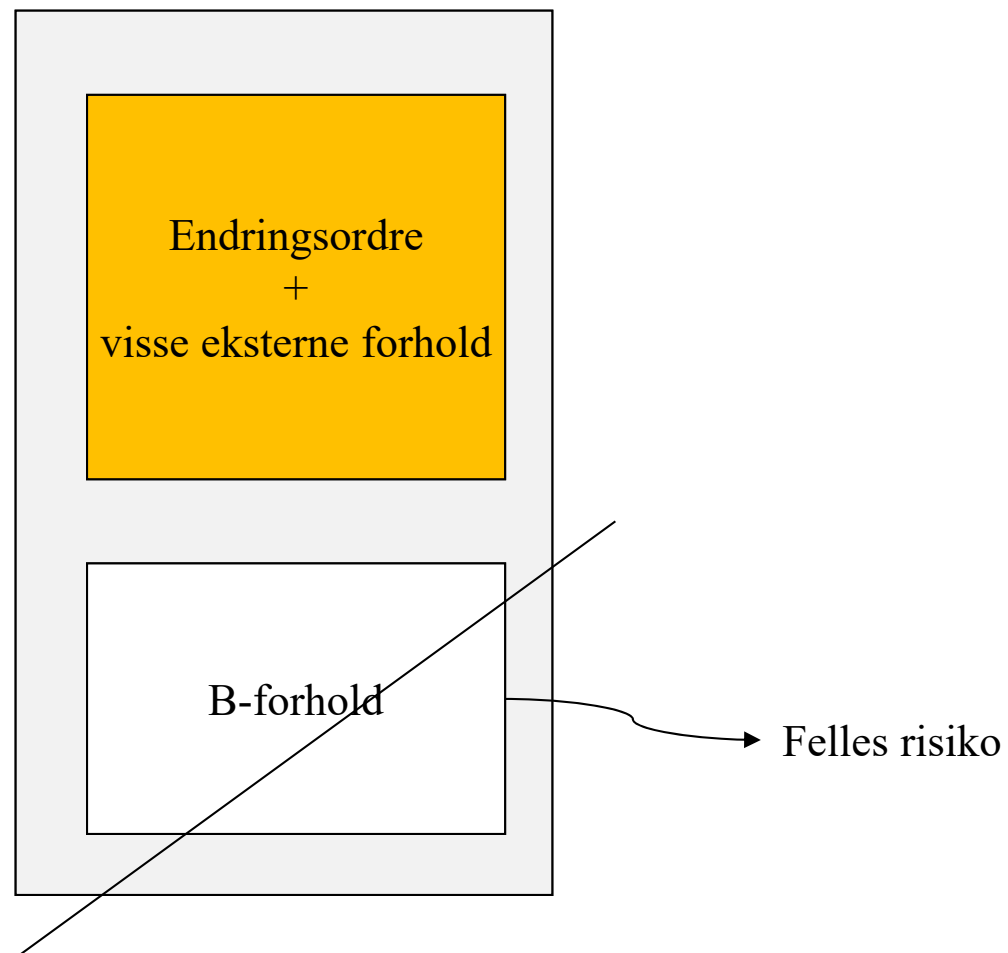


Avtale 2  
Gjennomføringsavtalen

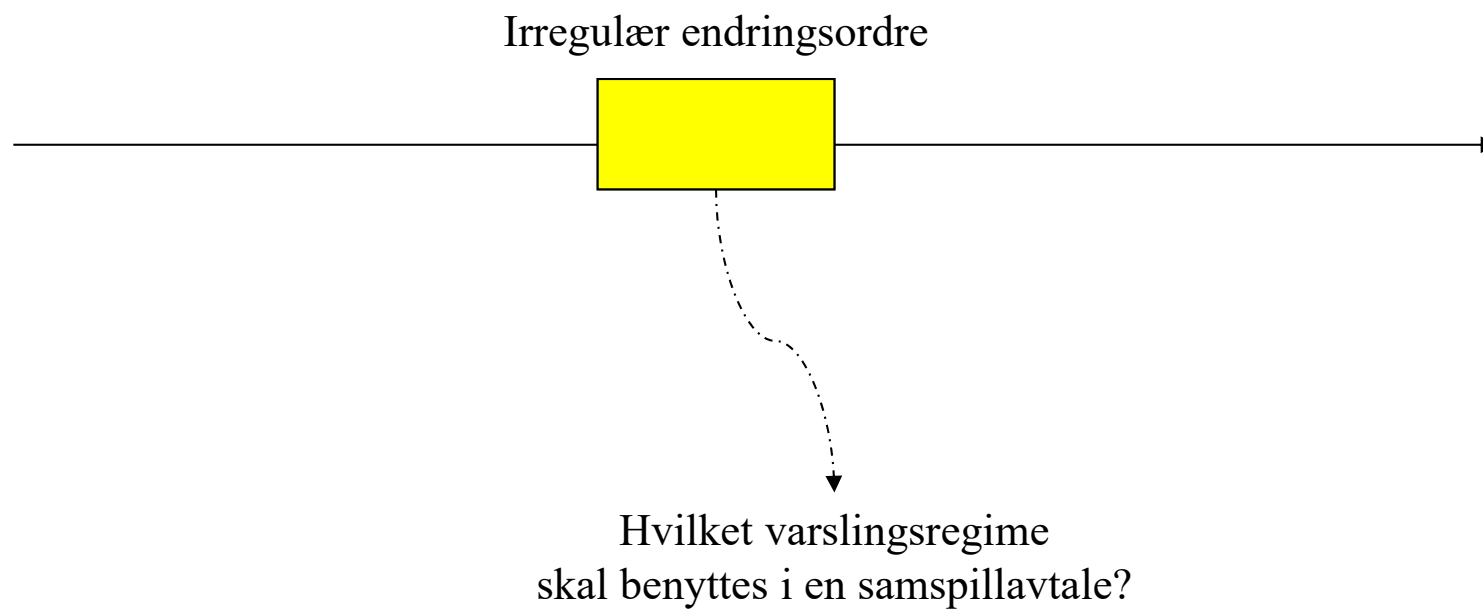
# Modent prosjekt etter utviklingsfasen:



# Et forenklet endringsbegrep ved felles risiko:

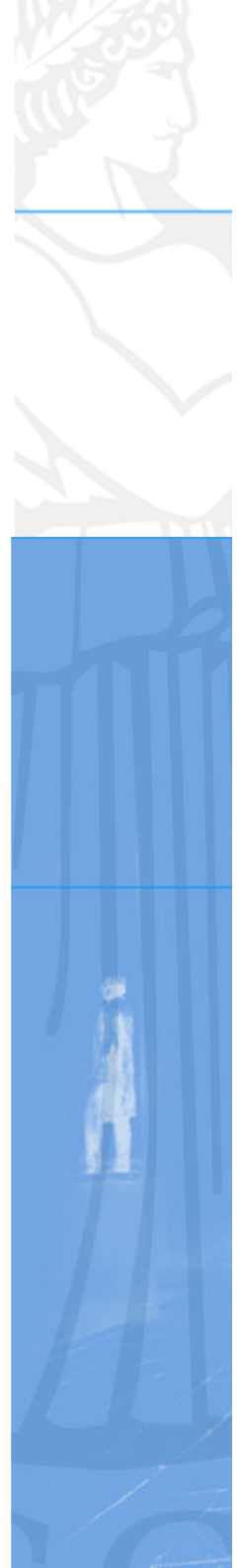


# Varslingsproblematikk:

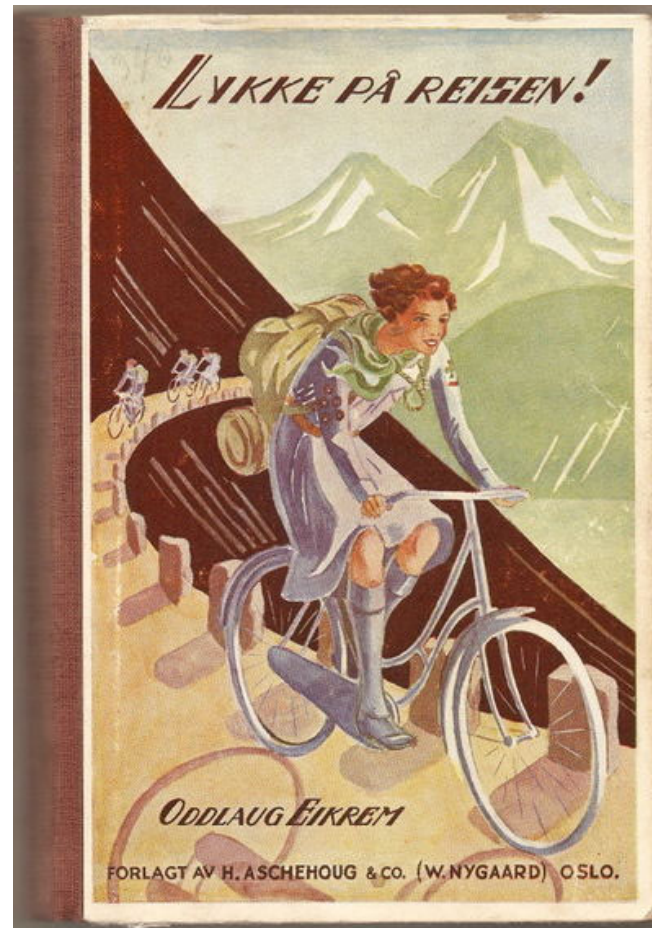




# 6 Avslutning



•



Da gjenstår det bare å ønske bransjen lykke til med utarbeidelse av gode regler for samspillkontraktene!

•  
•