

Alternative tvisteløsningsmodeller

Knut Kaasen
Nordisk Institutt for Sjørett
Universitetet i Oslo

1. Budskap

Tidlig, smidig og lavterskel konflikthjelp er god hjelp i kompliserte prosjekter

2. Hva er problemet?

2.1 Konflikter underveis

2.2 Den endelige test: Sluttoppgjør

2.3 Felles: Faktum og jus i salig blanding

2.4 Prinsipielle tilnærminger

3. Forebygge / redusere risiko for uenighet

3.1 Klassiske verktøy

- Presise risikobestemmelser
- Bedre/mer komplett kontraktsgrunnlag
- Prisformater
- Mer overordnet: Kontraktsstrategi

3.2 Overordnede grep

- OPS
- Partnering?

3.3 Tilstrekkelig?

4. Håndtere foreliggende uenighet

4.1 Hovedformene: Oversikt

4.2 Tredjemann avgjør

4.3 Tredjemann hjelper

4.4 Karakteristika ved de klassiske konfliktløsningsmetoder

4.5 "Nytt": Den "permanente megling" – *Prosjektintegrert megler (PIM)*

5. Prosjektintegrert megler (PIM): Presentasjon

5.1 Nøtteskallet: Utenforstående megler(e) trekkes inn i prosjektet fra dag en, og fører løpende kontakt med prosjektet.

5.2 Elementer

- konflikthåndtering
- tredjemanns hjelp
- etablert fra kontraktsinngåelse

5.3 Hovedformer

- ett eller tre medlemmer
- ren megling eller beslutningskompetanse

5.4 Hvem?

Jurister, ingeniører, økonomer, osv.?

5.5 Arbeidsform

Formål styrer form

5.6 Intensitet

Prosjektavhengig og varierende med prosjektfasene

5.7 Forhold til internasjonale trender

- Conflict Resolution Boards (ICC)
- Andre (Assosiation for Conflict Resolution, etc.)
- Relevans?

6. Pro / con

6.1 Fordeler

- Lavterskel
- Smidig
- Raskt
- Derfor: Effektivt

6.2 Ulemper?

- Eksponering av posisjon
- Tids-/ressursbruk
- Uheldige løsninger
- Svekkelse av prosjekt-ånd

7. Hvordan

7.1 Behov for faste formelle rammer/prosedyrer?

7.2 Komponenter

- Ved kontraktsinngåelsen
- Møter / informasjon underveis
- Når det strammer seg

7.3 Kostnadssiden

7.4 Illustrasjon: Bjørvikatunnelen

- Kontrakten(e)
- Avtale mellom KLR-medlem og partene
- Kick-off møte
- Under prosjektets gang

8. Virker det?

9. Avslutning

Utfordringen: Ukonvensjonell tilnærming til prosjektlivets konvensjonelle problemer.